

---

**POINT 5.3 DE L'ORDRE DU JOUR :****Les progrès pour atteindre les résultats du PIP 2018/2019****Objet du document**

1. Informer les membres sur la mise en œuvre du programme de travail et du budget 2018/2019 du PROE.
2. Informer les membres sur l'état d'avancement des résultats stratégiques du premier PIP (2018/2019).

**Historique**

3. Le Règlement intérieur de la Conférence du PROE (CP) stipule que le Secrétariat est tenu d'inclure à l'ordre du jour de la CP « un examen effectué par le Secrétariat des avancées réalisées pour la mise en œuvre du programme de travail du PROE (...) ». Le Présent document et ses annexes répondent à cette disposition.
4. La CP 29 représente également la première occasion pour le Secrétariat d'informer les membres sur la mise en œuvre du premier PIP du PROE.
5. Le document offre un compte rendu de haut niveau sur les progrès et les résultats majeurs du PROE en matière de réalisation des objectifs de son plan stratégique 2017/2026 sur la base du programme de travail et du budget de 2018/2019, jusqu'au 30 juin 2019 inclus. L'annexe contient des comptes rendus sur les évolutions au niveau des objectifs du plan stratégique, ainsi que sur tous les objectifs de résultats du PIP 2018/2019.
6. Ce rapport a été élaboré à mi-parcours du premier PIP du PROE. S'il est encore trop tôt pour évaluer l'efficacité du nouveau mécanisme de programmation et d'élaboration de rapport du PIP, le document rassemble et résume un certain nombre d'enseignements importants qui émergent du développement et de la mise en œuvre du PIP 2018/2019 grâce aux commentaires du personnel du Secrétariat. L'évaluation du PIP en tant que mécanisme stratégique de planification et d'élaboration de rapports se fera dans le cadre de la mise en œuvre du second PIP (2020/2021) du PIP.

**Rapport**

7. Ce compte-rendu est le premier à évaluer les progrès par rapport aux objectifs du plan stratégique 2017/2026 et aux résultats stratégiques escomptés pour le deuxième PIP du PROE. Il est en conséquence légèrement différent du format du Rapport de suivi et d'évaluation des performances (PMER) fourni dans les CP précédentes :
  - Le document est un rapport de synthèse de haut niveau sur les progrès et résultats majeurs en matière d'objectifs stratégiques. Il reprend également les premiers retours d'expérience du personnel ainsi que les enseignements tirés dans le cadre du développement et de l'élaboration de comptes rendus sur le premier PIP du PROE.
  - L'annexe 1 fait état des progrès au niveau des objectifs stratégiques au format habituel du PMER, avec une nouvelle colonne supplémentaire qui présente les évolutions stratégiques du PIP.
  - Les performances du budget pour 2018 sont consignées et prises en compte au format habituel du PMER à l'annexe 1.

## Résumé global des progrès en 2018

**Objectif régional 1 :** *Les communautés océaniques bénéficient d'une résilience au changement climatique renforcée.*

8. Progrès pour atteindre cet objectif :

- Une gestion réussie du soutien One-CROP Plus à la COP24 du CCNUCC.
- Le Projet océanien d'adaptation écosystémique au changement climatique (PEBACC) a apporté un soutien technique aux pays afin d'intégrer des approches écosystémiques dans les stratégies de planification nationales et sous-nationales.
- Il a été dépensé moins que prévu du budget de l'objectif 1 en raison du début retardé de plusieurs activités et projets de l'UE attendus. Ils seront mis en œuvre en 2019

### Réalisations majeures :

- Succès du voyage du groupe du Pacifique sous l'égide du PROE à la COP24 à Katowice
- La gestion réussie du pavillon océanien par le PROE dans le cadre de la COP24.
- Des apports techniques pour renforcer les mesures fondées sur l'adaptation écosystémique dans les plans d'adaptation nationaux, de développement durable et dans la politique océanique nationale aux Fidji, Vanuatu et Îles Salomon.

**Objectif régional 2 :** *Les communautés océaniques bénéficient d'écosystèmes insulaires et océaniques sains et résilients.*

9. Progrès pour atteindre cet objectif :

- Un financement de près de 20 millions USD garanti en 2018/2019 pour les programmes et projets écosystémiques insulaires et océaniques visant à traiter les priorités côtières et marines et concernant les espèces envahissantes.
- Il y a eu un progrès important quant à l'accès et au partage des avantages (APA) du Protocole de Nagoya dans la région.
- La Nouvelle-Calédonie hébergera la 10<sup>e</sup> Conférence des îles du Pacifique sur la Conservation de la nature et les aires protégées en 2020, qui évaluera l'état de conservation en Océanie et constituera une contribution régionale à la mise en œuvre du cadre sur la diversité biologique après-2020.

### Réalisations majeures :

- Le Tuvalu et les Palaos ont ratifié le protocole de Nagoya de la CBD sur l'APA, ce qui porte à 7 le nombre de pays devenus partie au protocole. Il y a quatre nouvelles politiques de l'APA : Les îles Cook, les Fidji, le Samoa et la République des îles Marshall ont validé et appliqué la législation nationale pour l'accès et le partage des avantages.
- Les données sur les aires protégées dans la région ont été renforcées grâce à la mise en œuvre de la composante PROE du projet BIOPAMA phase 2 et la Nouvelle-Calédonie a accepté d'héberger la 10<sup>e</sup> Conférence des îles du Pacifique sur la Conservation de la nature et les aires protégées en 2020.
- Près de 12 millions USD ont été mobilisés pour mettre en place des mesures contre les espèces envahissantes dans huit ÉTIO et pour apporter un soutien régional.
- Des stratégies pour les eaux de ballast ont été développées pour la Papouasie-Nouvelle-Guinée, les Fidji et les îles Cook et leur application a commencé.
- Des circuits d'éducation sous-marine ont été créés dans des zones marines protégées en Polynésie française, Nouvelle-Calédonie, à Wallis et Futuna.
- Accord financier signé avec l'UE pour permettre le lancement du programme marin Pacifique-Union européenne du FED-11 (PEUMP), le PROE recevant 6,2 millions d'euros pour mettre en place le KRA-5 : La capture accessoire et la gestion intégrée des écosystèmes (BIEM).
- La planification spatiale marine nationale a commencé aux Îles Salomon et aux Fidji sur la base des domaines de résultats clés du projet BIEM du programme PEUMP du FED-11.

**Objectif régional 3 :** *les communautés océaniques bénéficient d'une gestion améliorée des déchets et de la lutte contre la pollution.*

10. Progrès pour atteindre cet objectif :

- renforcement des capacités nationales pour acquérir des bonnes pratiques en matière de gestion des déchets par une assistance technique continue et un support institutionnel aux pays en traitant la pollution et en améliorant la gestion des déchets solides, générés par des catastrophes et des produits chimiques et déchets dangereux.
- lancement de nouveaux programmes importants d'aide aux ÉTIO, dont le projet PacWaste Plus, le projet australien Pacific Ocean Litter, le programme GEF Islands et le projet de gestion de déchets de l'AFD.
- durabilité améliorée des événements sportifs grâce à l'introduction de la sensibilisation écologique dans les jeux du Pacifique.
- 40 % du budget dépensé en raison du retard de l'UE pour signer le PacWaste Plus, avec une économie de 0,193 millions USD sur les frais de personnel et 1,376 millions USD sur le budget de fonctionnement.

Réalisations majeures :

- obtention de plusieurs aides de donateurs pour des projets par le biais de POLP, SWAP, PacWaste Plus, GEF ISLANDS et J-PRISM II afin de les soutenir dans la mise en place du programme *un Pacifique plus propre 2025* et le plan d'action régional pour la lutte contre les déchets marins ;
- Les pays océaniques ont continué d'accélérer la mise en œuvre de politiques visant à interdire l'utilisation des plastiques et deux tiers des pays ont déjà interdit ou se sont engagés à interdire les plastiques à usage unique, le polystyrène et les emballages plastiques ;
- Des jeux plus verts ont atteint leurs objectifs écologiques et réduit de manière significative l'utilisation du plastique à usage unique, créant un précédent pour de futurs jeux.

**Objectif régional 4 :** *Les communautés océaniques et leur environnement bénéficient des engagements pris en faveur des bonnes pratiques de gouvernance environnementale, et de leur application.*

11. Progrès pour atteindre cet objectif :

- Atteindre 100 % des cibles pour les Évaluations de l'impact sur l'environnement (EIE) et les formations en matière de stratégies nationales de gestion de l'environnement (SNAGE) ;
- Renforcer la capacité nationale pour une bonne gouvernance environnementale en intensifiant la sensibilisation et en appliquant la politique et la législation en matière d'engagements internationaux et régionaux
- Faire des progrès importants à l'échelle des pays pour l'accès à et l'utilisation des données environnementales via le projet régional Inform soutenu du FEM.
- 93 % des fonds destinés à l'objectif régional 4 ont été utilisés en 2018.

Réalisations majeures :

(i) Capacités en matière d'EIE renforcées ;

- Les lignes directrices régionales des EIE pour le développement du tourisme côtier ont été validées par le Conseil exécutif du PROE en 2018 ; Les lignes directrices lancées par l'Organisation du tourisme du Pacifique Sud (SPTO) et le PROE ;
- Un réseau de 14 ÉTIO sur les portails nationaux de données environnementales reliés à la banque de données régionale a été créé ;
- Une série d'indicateurs fondamentaux sur l'état de l'environnement a été instaurée ; L'équipe des cadres dirigeants a validé en janvier 2019 ;
- L'étude sur l'état de l'environnement (EdE) et le SNAGE à Nioué ont été achevés pour validation et utilisation des gouvernements et des processus de formulation des EdE et du SNAGE ont été lancés pour le Tonga. Les Ede et NEMS pour les îles Salomon sont largement utilisés pour renseigner les politiques, la planification et les comptes rendus des membres.

- (ii) Une gestion améliorée des données environnementales afin de soutenir la planification, l'élaboration de rapports et la prise de décision.
  - Un réseau de 14 ÉTIO sur les portails nationaux de données environnementales reliés à la banque de données régionale a été créé ;
  - Une série d'indicateurs fondamentaux sur l'état de l'environnement a été instaurée ;
  - L'équipe des cadres dirigeants a validé en janvier 2019 ;

**Objectif organisationnel 1 :** *Le PROE dispose de systèmes d'information et de communications qui fournissent les bonnes données aux bonnes personnes au bon moment et influencent positivement les changements organisationnels, comportementaux et environnementaux.*

12. Progrès pour atteindre cet objectif :

- Un meilleur accès aux ressources des bibliothèques et à des domaines spécifiques d'information via les portails de données ;
- Renforcer les capacités nationales pour l'accès et l'utilisation des données et informations environnementales

Réalisations majeures :

- sensibilisation accrue en matière de ressources documentaires virtuelles et amélioration des la collecte des services de gestion des connaissances pour la recherche environnementale et les besoins en information de la communauté du Pacifique ;
- Meilleure sensibilisation et compréhension des enjeux, actions et solutions environnementaux océaniques auprès de la communauté du Pacifique et mondiale avec une vaste gamme d'outils et de plate-formes fournis ;
- Meilleure visibilité du travail du PROE dans la région et plus grand nombre d'événements pour partager les informations avec les parties prenantes, dont le lancement du site Internet du PROE intégrant les médias sociaux ;
- Plus grand support technique fourni par les Services météorologiques et hydrologiques nationaux (SMHN) à des ÉTIO via l'équipe IT du PROE sur les outils informatiques sur la météo et les sites internet des SMHN.

**Objectif organisationnel 2 :** *Le PROE dispose de processus multidisciplinaires pour l'exécution de programmes de politiques et stratégies régionales.*

13. Progrès pour atteindre cet objectif :

- Le budget et programme de travail bisannuels sont désormais structurés autour des objectifs du PS et des résultats stratégiques du PIP.
- L'année 2018 a été celle de la création d'un programme/service transversal « reliant » les groupes tels que cela est précisé dans la structure révisée pour améliorer l'intégration interdisciplinaire des agences ;
- L'Unité de coordination des projets (UCP) est pleinement opérationnelle pour offrir une supervision et orientation du travail du cycle de projets du PROE, en particulier la fonction de l'Entité régionale agréée du PROE.
- Suivi et évaluation des fonctions de gestion des risques mis en place.

Réalisations majeures :

- Une unité de coordination des programmes pleinement opérationnelle qui a :
  - géré une réaccréditation de fonds d'adaptation ;
  - géré la mise à niveau des risques du fonds vert pour le climat du PROE en catégorie B ;
  - assuré un encadrement pour le développement de projet en réserve, dont un financement uniquement alloué au climat de 18 projets, pour une valeur potentielle de près de 200 millions USD.
- Le cadre de résultats décennal du PROE ébauché pour être soumis à l'examen de la CP ;
- Un cadre de travail personnalisé des résultats PROE-DFAT adoptés

**Objectif organisationnel 3 :** *Le PROE bénéficie d'une base de financement fiable et pérenne permettant d'obtenir des résultats dans le domaine environnemental, dans l'intérêt de la région des îles du Pacifique, et gère ses programmes et son fonctionnement de manière à respecter le budget convenu.*

14. Les progrès ont été réalisés en :

- Maintenant un budget équilibré ;
- Gérant les problèmes actuels relevés lors des années précédentes avec des réserves positives qui ont continué d'augmenter depuis 2017 ;
- Mettant en place un ensemble solide de mesures de contrôle interne ;
- Lançant des négociations avec plusieurs nouveaux donateurs potentiels pour garantir la pérennité du financement de base.

Réalisations majeures :

- Atteindre un budget bisannuel équilibré pour 2018/2019 ;
- Les résultats financiers ont enregistré un excédent d'exploitation de 154 273 USD en 2018 avec une hausse positive des réserves totales (de 5 123 USD en 2017 à 139 740 USD en 2018) ;
- Une gestion efficace des fonds grâce à des mesures de contrôle solides, notamment des systèmes d'audits financiers et de gestion des risques efficaces et intégrés à des systèmes de gestion, supervision et comptes rendus de programmes.
- Des audits irréprochables (opinions de vérification sans réserve) pour l'ensemble des états financiers du PROE et pour les projets ;
- Avancé de la pérennité du budget et des négociations en cours avec de nouveaux donateurs de base potentiels.

**Objectif organisationnel 4 :** *Le PROE joue un rôle de premier plan et s'implique dans des partenariats et des projets collaboratifs fructueux.*

15. Les progrès ont été réalisés en :

- Créant d'un groupe de référence des partenariats, y compris son rôle de supervision pour l'engagement des partenaires et la Stratégie de mobilisation des ressources (PERMS).
- Amorçant le développement du PERMS.

**Objectif organisationnel 5 :** *Le PROE peut compter sur un groupe de personnes dotées des dispositions, des connaissances et des compétences qui lui permettront de concrétiser sa vision régionale commune.*

16. Les progrès ont été réalisés en :

- Préservant des niveaux élevés en matière d'implication du personnel et des performances ;
- Préservant les processus de recrutement fondés sur le mérite ;
- Soutenant le code de conduite ;
- Lançant le développement de la « Stratégie en matière de ressources humaines »

Réalisations majeures :

- Niveau de performance totalement satisfaisant du personnel avec 90 % atteint en 2018, aussi bien dans les domaines de résultat clés qu'en matière de comportements. L'objectif était 80 % ;
- Poursuivre le recrutement de personnel qualifié en utilisant un système fondé sur le mérite ;
- Stratégie en matière de ressources humaines engagée

**Enseignements tirés de la mise en œuvre du premier PIP du PROE**

- Les résultats stratégiques doivent être généraux afin de s'adapter aux activités associées qui apparaîtraient (par ex. de priorités régionales dans le cadre du FRP et du PRP).
- Il convient de faire attention à ce que les indicateurs obtenus soient pratiques et vraiment S.M.A.R.T
- Les activités centrées sur les processus telles que l'élaboration de politiques prennent du temps, car il y a de nombreux facteurs et éléments à prendre en compte dans chaque pays.
- La coordination entre des programmes techniques au sein du PROE, ainsi qu'en externe avec des membres et des partenaires est essentielle.

- Des coûts de transaction élevés pour mettre en place les programmes dans le Pacifique restent un défi à relever et nécessitent une attribution appropriée des ressources afin de veiller à ce que les services répondent aux besoins et priorités des membres.
- L'attribution des ressources en fonction des priorités régionales en sus des activités validées par les membres et prévues au budget dans le plan de travail reste un défi majeur à relever, car il y a toujours des activités et des demandes ad hoc et non planifiées générées en interne ou par des membres.
- La valeur des réunions des parties prenantes régionales est confirmée par le succès de la table ronde pour un pacifique propre 2018 qui a renforcé les liens entre le changement climatique et la protection des écosystèmes au sein du secteur chargé de la gestion des déchets. La forte présence du secteur privé a favorisé des partenariats privé-public actifs qui sont essentiels, comme le montre l'augmentation des associations de recyclage nationales ainsi que l'engagement du PRIF de renforcer un Réseau de recyclage régionale dans le pacifique.
- Des enjeux mondiaux émergents, tels que l'intérêt international pour les déchets marins qui croît rapidement, en particulier sur le plastique, soulignent l'importance de maintenir une certaine flexibilité au sein de et entre les PIP. Le défi réside dans l'apport d'activités de sensibilisation qui doivent être incluses dans un programme de changement de comportements bien conçu afin d'encourager une évolution des habitudes nécessaire pour atteindre les objectifs stratégiques programmés sur 10 ans.
- Renforcer en permanence les compétences en matière de suivi, évaluation et comptes rendus.

#### Recommandations :

17. La Conférence est invitée à :

1. **prendre acte** des progrès en matière de réalisation du programme de travail et budget 2018/2019, et des résultats stratégiques du PIP 2018/2019.
2. **examiner** les enseignements tirés au cours de la première année de fonctionnement du mécanisme de planification et comptes rendus du PIP ; et
3. **prendre acte** que le mécanisme de planification stratégique du PIP sera évalué une fois le second PIP (2020-2021) achevé.

---

28 août, 2019

