

## L'orientation stratégique du PROE concernant les potentialités et les difficultés dans l'accès au financement de l'action climatique pour les Membres

Potentialités	L'orientation stratégique du PROE
Accès réel à l'ensemble des fonds et ressources disponibles	<p>Au <b>niveau stratégique</b>, le PROE mènera les actions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En tant qu'organisme accrédité auprès du Fonds vert pour le climat et du Fonds d'adaptation, le PROE continuera à travailler pour le compte des pays Membres afin d'accroître les potentialités de financement de ces deux fonds.</li> <li>• Il continuera à communiquer et à mettre en exergue les potentialités et les modalités de financement de la part des fonds et des Membres.</li> <li>• Il collaborera avec les partenaires pour accéder à l'ensemble des financements aux niveaux régional et national.</li> </ul>
	<p><b>Au niveau national :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le PROE collaborera avec les pays Membres pour concevoir des idées de projets, des notes conceptuelles et des plans pouvant être soumis au FVC et au FA.</li> <li>• Le PROE collaborera avec les pays Membres pour combler les manques dans le financement de l'action climatique, améliorer et accroître l'accès au Fonds d'adaptation via les diverses modalités disponibles (préparation, projets nationaux, subventions pour l'innovation, etc.).</li> </ul>
	<p>Au <b>niveau régional</b>, le PROE mènera les actions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le PROE collaborera avec la CPS et le Fonds micronésien pour la préservation de l'environnement afin d'élaborer différents projets d'adaptation régionale pouvant bénéficier à l'ensemble des Membres par le biais des modalités de projets régionaux du Fonds d'adaptation, qui prévoit des projets régionaux à hauteur de 14 millions d'USD.</li> <li>• Le PROE travaillera sur des subventions à l'innovation régionales dans le cadre du Fonds d'adaptation pour renforcer les plateformes d'innovation régionales (telles que le Centre océanien sur les changements climatiques) et mettra en place des approches régionales touchant aux domaines thématiques du FA (égalité hommes-femmes, réduction des risques de catastrophe, patrimoine culturel, inclusion de la jeunesse, consolidation de la société civile, adaptation urbaine, solutions axées sur la nature, innovation sociale, sécurité alimentaire et eau potable, financement de l'adaptation innovante, etc.) pour appuyer les Membres.</li> </ul>
Créer des synergies entre les fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Associer différents fonds :</b> En tant qu'organisme accrédité auprès du Fonds vert pour le climat et du Fonds d'adaptation, le PROE capitalisera ce statut pour étudier des mécanismes permettant d'« associer » différents fonds. Par exemple, un programme ou un projet pourrait ne pas entièrement satisfaire aux critères pour un fonds, mais certains éléments pourraient répondre aux critères d'un autre. Le but est d'incorporer un financement conjoint dans la proposition de projet dès le début de la phase de conception et d'élaboration.</li> <li>• <b>Extension :</b> Utiliser l'accès au Fonds vert pour le climat et au Fonds d'adaptation pour étendre la portée des projets du point de vue géographique ou sectoriel. Cela permettrait l'adoption d'une approche échelonnée pour les projets complexes ou à grande échelle, et donnerait au pays de meilleures possibilités pour absorber de tels projets. Cela faciliterait aussi la gestion des difficultés géographiques, logistiques et budgétaires de la mise en œuvre des projets, et permettrait de tirer des enseignements d'une phase afin de les appliquer dans les phases suivantes en faisant les ajustements qui s'imposent.</li> <li>• Collaborer avec les Membres pour cerner et passer en revue les différentes possibilités d'extension et d'association vis-à-vis des programmes de pays actuels et des programmes de travail d'entités.</li> <li>• Cerner les potentialités au sein du portefeuille de projets du PROE pour l'intégration croisée entre les différents projets afin de combler les lacunes dans l'adaptation sur le terrain (ex. : économie bleue, solutions axées sur la nature).</li> </ul>

Potentialités	L'orientation stratégique du PROE
Aide à la préparation	<p>Le PROE continuera à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborer avec les pays Membres en tant que partenaire d'exécution pour les projets de préparation afin d'élaborer et d'exécuter des projets et des activités de renforcement institutionnel destinés à consolider les systèmes et plateformes de ces différents pays.</li> <li>• Apporter une aide continue via la mise en place de son équipe préparation.</li> </ul>
Planification nationale de l'adaptation	<p>Le PROE continuera à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborer avec les pays Membres en tant que partenaire d'exécution des projets nationaux d'adaptation pour élaborer et réaliser ces projets.</li> <li>• Apporter une aide continue via la mise en place de son équipe planification nationale de l'adaptation.</li> <li>• Collaborer avec les pays pour veiller à la bonne élaboration des projets nationaux d'adaptation et à ce que la définition des priorités en matière d'adaptation soit bien intégrée dans les programmes des pays et les plans de mobilisation des ressources.</li> <li>• Là où le PROE est un partenaire d'exécution tant pour le projet de préparation que pour les projets d'adaptation, veiller à ce que ces projets soient harmonisés afin d'optimiser les potentialités, synergies et interconnexions.</li> </ul>

Enjeux	L'orientation stratégique du PROE
Connaissance et compréhension des critères d'investissement et des orientations des fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Là où le PROE est un partenaire d'exécution pour les projets de préparation, apporter des conseils et une orientation afin de renforcer la conformité des programmes de pays vis-à-vis des mandats et des critères d'investissement des fonds pour optimiser les possibilités d'accès aux financements. Ceci vise à mettre en conformité motivations et enjeux climatiques et à renforcer les idées de projet dès le départ.</li> <li>• Renforcer les organismes d'accès direct nationaux grâce à une aide pour l'amélioration des principaux systèmes de gestion des projets (ex. : la proposition de préparation du PROE demande un financement pour passer en revue et renforcer les mécanismes du Pacifique de règlement des plaintes de la part des organismes d'accès direct).</li> <li>• Échanges des expérience tirées des procédures de réaccréditation du PROE auprès du Fonds vert pour le climat et du Fonds d'adaptation. Ceci aidera les organismes d'accès direct à se préparer à leur réaccréditation et à mieux comprendre les attentes et les procédures.</li> </ul>
Faiblesse des capacités	<p>Au <b>niveau du projet</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pendant la conception et l'élaboration des projets, et là où cela est approprié, définir et prévoir des approches échelonnées pour la mise en œuvre du projet (ajuster la mise en œuvre des projets pour mieux correspondre aux capacités du pays).</li> <li>• Étudier des modalités alternatives pour la mise en œuvre de projets sur le terrain qui aident les pouvoirs publics sans ajouter d'exigences supplémentaires (ex. : notions alternatives pour les organismes d'exécution).</li> </ul> <p>Au niveau des <b>organismes d'accès direct</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Affiner le programme de travail des entités ou la procédure de conception de projets pour faire en sorte que les projets puissent satisfaire les exigences des bailleurs dans le cadre de la vérification préqualification avant que le PROE n'accepte les projets dans son catalogue.</li> <li>• Passer en revue les capacités internes afin de mieux aider les pays à accéder au financement de l'action climatique.</li> <li>• Renforcer les systèmes et procédures internes afin de faciliter l'élaboration et la mise en œuvre des projets.</li> <li>• Ce n'est pas toujours une question de capacités, mais parfois aussi de direction stratégique. Par conséquent, examiner l'orientation stratégique en tant qu'organisme de mise en œuvre régional et s'assurer que les capacités qu'il faut sont bien en place (pas du point de vue de la quantité, mais plutôt du point de vue de l'efficacité et de l'efficience) via une analyse</li> </ul>

Enjeux	L'orientation stratégique du PROE
	des connaissances et des compétences du personnel, et le renforcement des mécanismes d'appui.
<b>Approches régionales et programmatiques</b>	<p>Le PROE mènera les actions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborer avec les partenaires régionaux (CPS, FMCN, SFIP, etc.) pour définir ensemble les approches régionales et les projets régionaux afin d'aider les pays. Par exemple, le Fonds d'adaptation octroie des financements pour des projets et des activités d'innovation au niveau régional. Les projets peuvent être conçus de sorte à bénéficier à différents pays et à être exécutés par des partenaires régionaux.</li> <li>• Collaborer avec les pays pour accroître la compréhension ou consolider les approches programmatiques ou échelonnées de la conception et de la mise en œuvre des projets, et de la manière dont cela peut être bénéfique sur le long terme pour l'atteinte des objectifs et faciliter l'absorption de projets à grande échelle.</li> </ul>
<b>Secteur privé</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Solliciter des financements (ex. : préparation du PROE) pour procéder à une analyse approfondie, pays par pays, de l'ensemble du secteur privé de l'ensemble du Pacifique : situation dans chaque pays, et conséquences pour la participation et la mobilisation du secteur privé et du financement privé dans le Pacifique. Cette analyse sera utile aux organismes d'accès direct, aux pays et aux organismes internationaux accrédités, en appuyant les projets et en fournissant des données probantes aux bailleurs concernant la participation (ou la non-participation) du secteur privé dans les projets.</li> </ul>
<b>Articulation et cartographie des principales priorités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Là où le PROE est un partenaire d'exécution, travailler avec les pays pour affiner leurs programmes de pays et articuler clairement les priorités afin de les harmoniser sur les mandats et les critères d'investissement des bailleurs.</li> <li>• Passer en revue le catalogue de projets du PROE et l'ajuster pour s'assurer que les idées de projets soient bien conformes aux critères des bailleurs.</li> <li>• Insérer des préqualifications (ex. : mandats et critères d'investissement des bailleurs) dans les idées et concepts de projets en tant qu'élément à prendre en considération par le PROE avant d'intégrer le projet proposé dans son catalogue (pour que le PROE joue le rôle d'organisme accrédité).</li> <li>• Là où le PROE est le partenaire d'exécution pour les projets de préparation ou d'adaptation nationale, veiller à l'intégration et à la complémentarité entre les activités afin d'optimiser les bénéfices et de combler les manques dans les capacités des pays.</li> </ul>
<b>Frais de fonctionnement et de transaction élevés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuivre le dialogue avec les bailleurs à propos du contexte du Pacifique et du caractère élevé des frais de fonctionnement et de transaction pour les projets, afin que cela soit pris en compte dans la conception des projets et d'obtenir des budgets plus élevés.</li> <li>• Envisager les possibilités d'achats collectifs pour différents projets là où cela est possible afin de réduire les frais de transaction et, éventuellement, de mettre en commun les avantages (baisse des frais).</li> <li>• Là où cela sera approprié, encourager une approche multipays pour les projets afin de réduire les frais et de partager les avantages.</li> <li>• Pendant la conception et l'élaboration des projets, veiller à la bonne définition des budgets et prendre en compte les difficultés d'ordre géographique, logistique, etc. et à ce que les activités soient correctement budgétisées.</li> <li>• Améliorer la conception des projets en consolidant les activités ou en réduisant leur échelle, plutôt que d'en faire trop pour des fonds réduits et des frais plus élevés.</li> </ul>